

Capacitación Rumbo Verde: Innovación Financiera para un Futuro Sostenible.



SUPERINTENDENCIA
DE ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA

Objetivo del Webinar

Sensibilizar a las Cooperativas de Ahorro y Crédito sobre la importancia estratégica de integrar la sostenibilidad, las finanzas verdes y la gestión de riesgos ambientales y sociales dentro de su modelo de negocio, identificando oportunidades para fortalecer su cartera de crédito, mejorar su competitividad y acceder a nuevas fuentes de financiamiento.

Cambio climático y rol estratégico de las Cooperativas de Ahorro y Crédito

El cambio climático representa uno de los mayores desafíos económicos, sociales y ambientales. Sus impactos afectan directamente a comunidades y sectores productivos vulnerables, incrementando riesgos financieros, pérdidas de activos y reducción de ingresos.

Las Cooperativas de Ahorro y Crédito tienen un rol estratégico para fortalecer la resiliencia económica y ambiental de sus socios y territorios.

La sostenibilidad ya no es un tema ambiental; es un tema de negocio

El nuevo escenario mundial

Durante muchos años el cambio climático fue considerado un problema exclusivamente ambiental. Hoy es uno de los mayores riesgos económicos del planeta. Las pérdidas económicas derivadas de eventos extremos superan cientos de miles de millones de dólares cada año.

En Ecuador los principales impactos son: inundaciones, sequías, incendios, pérdida de productividad agrícola, escasez de agua, incremento de enfermedades. Todo esto afecta directamente a los socios de las Cooperativas.

Si nuestros socios producen menos...

¿Quién pagará los créditos?

¿Cómo afecta el cambio climático a las Cooperativas?

Riesgo de crédito

- Productores agrícolas con menores ingresos.
- Mayor morosidad.
- Menor capacidad de pago.

Riesgo operativo

- Daños a oficinas.
- Interrupción de servicios.
- Problemas tecnológicos.

¿Cómo afecta el cambio climático a las Cooperativas?

Riesgo reputacional

- Clientes exigen instituciones responsables.
- Organismos internacionales financian instituciones sostenibles.

Riesgo estratégico

- Nuevos competidores.
- Mayor regulación.
- Cambios en las preferencias de los consumidores.

Rol Estratégico de las Cooperativas



Financiamiento Verde

Promover acceso a créditos para agricultura climáticamente inteligente, energías renovables y eficiencia energética.



Gestión de Riesgos

Incorporar riesgo climático en evaluaciones de crédito, planificación estratégica y provisiones.



Ecoeficiencia

Impulsar medición de impactos ambientales, eficiencia operativa y reducción de huella de carbono.

¿Por qué integrar la Sostenibilidad?

Resiliencia Institucional

Anticipar riesgos y reducir vulnerabilidades ante fenómenos climáticos extremos, protegiendo socios e institución.

1

Acceso a Fondos Verdes

Acceder a líneas de crédito preferenciales y cooperación internacional para mitigación y adaptación climática.

3

2

Compromiso Social

Reforzar identidad solidaria y contribuir al cumplimiento de los ODS y políticas nacionales de acción climática.

¿Qué significa una Cooperativa sostenible?

No significa únicamente sembrar árboles. Implica tomar decisiones considerando:

- Impactos ambientales
- Impactos sociales
- Rentabilidad financiera

Es decir:

Personas + Planeta + Prosperidad.

Los tres pilares ESG

Ambiental

- Uso eficiente de recursos
- Energía
- Agua
- Residuos
- Emisiones

Social

- Inclusión financiera
- Equidad
- Condiciones laborales
- Clientes
- Comunidades

Gobernanza

- Ética
- Transparencia
- Gestión del riesgo
- Cumplimiento

¿Qué hacer desde nuestra gestión Cooperativa?

Integrar sostenibilidad en crédito; riesgos; estrategia; inversiones; gobierno corporativo. No crear un departamento aislado.

Transformar a toda la institución.

Los beneficios esperados para la Cooperativa serían:

- Mayor confianza.
- Mejor reputación.
- Menor riesgo.
- Mayor acceso a recursos.
- Clientes más resilientes.

Matriz de Auto diagnóstico

Nivel de Madurez en Sostenibilidad, Finanzas Verdes y Gestión de Riesgos Ambientales y Sociales

Escala de evaluación

Puntaje

Nivel de implementación

0

No existe

1

Se ha discutido, pero no se implementa

2

Existe parcialmente

3

Implementado en varias áreas

4

Implementado institucionalmente y monitoreado

Matriz de Auto diagnóstico

Nivel de Madurez en Sostenibilidad, Finanzas Verdes y Gestión de Riesgos Ambientales y Sociales

Dimensión 1. Gobierno Corporativo (Puntaje máximo 20 puntos)

- Existe compromiso del Consejo de Administración con la sostenibilidad
- Existe una política institucional de sostenibilidad
- La sostenibilidad forma parte del Plan Estratégico
- Se revisan periódicamente indicadores ESG
- Existe un responsable o comité de sostenibilidad

Matriz de Auto diagnóstico

Nivel de Madurez en Sostenibilidad, Finanzas Verdes y Gestión de Riesgos Ambientales y Sociales

Dimensión 2. Gestión de Riesgos Ambientales y Sociales SARAS (Puntaje máximo 20 puntos)

- Se identifican riesgos ambientales durante el análisis crediticio
- Existe una lista de exclusión de actividades riesgosas
- Se evalúan riesgos sociales
- Existen planes de mitigación
- Los oficiales reciben capacitación en riesgos ambientales

Matriz de Auto diagnóstico

Nivel de Madurez en Sostenibilidad, Finanzas Verdes y Gestión de Riesgos Ambientales y Sociales

Dimensión 3. Productos Financieros Sostenibles (Puntaje máximo 20 puntos)

- La Cooperativa posee productos verdes
- Se financian actividades resilientes
- Existen incentivos para inversiones sostenibles
- Se mide el volumen de cartera verde
- Se identifican oportunidades de nuevos productos

Matriz de Auto diagnóstico

Nivel de Madurez en Sostenibilidad, Finanzas Verdes y Gestión de Riesgos Ambientales y Sociales

Dimensión 4. Gestión Interna (Puntaje máximo 20 puntos)

- Programa de ahorro energético
- Digitalización de procesos
- Gestión de residuos
- Compras sostenibles
- Medición de huella ambiental

Matriz de Auto diagnóstico

Nivel de Madurez en Sostenibilidad, Finanzas Verdes y Gestión de Riesgos Ambientales y Sociales

Dimensión 5. Capacidades Institucionales (Puntaje máximo 20 puntos)

- Personal capacitado
- Programa anual de formación
- Sensibilización a directivos
- Comunicación interna
- Educación financiera verde para socios

Matriz de Auto diagnóstico

Nivel de Madurez en Sostenibilidad, Finanzas Verdes y Gestión de Riesgos Ambientales y Sociales

Dimensión 6. Acceso a Financiamiento Verde (Puntaje máximo 20 puntos)

- Se conocen fondos climáticos
- Se mantienen relaciones con organismos internacionales
- La Cooperativa prepara proyectos financiables
- Se generan reportes de impacto
- Se cuenta con indicadores para inversionistas

Matriz de Auto diagnóstico
Nivel de Madurez en Sostenibilidad, Finanzas Verdes
y Gestión de Riesgos Ambientales y Sociales

Interpretación

Puntaje Total

Nivel

0 - 30

Inicial

31 - 60

En desarrollo

61 - 90

Avanzado

91 - 120

Líder en sostenibilidad

Principales Brechas

- ¿Cuál fue la dimensión con menor puntaje?
- ¿Cuál representa el mayor riesgo?
- ¿Cuál puede implementarse rápidamente?
- ¿Qué recursos necesita la Cooperativa?

¿Por qué las cooperativas son diferentes?

No buscan únicamente utilidad. Su objetivo es mejorar la calidad de vida de sus socios.

Esto las convierte en actores clave frente al cambio climático.

Las Cooperativas financian Agricultura, Ganadería, Comercio, Microempresa, Artesanías, Transporte, Turismo, Vivienda, entre otras.

Cada decisión de crédito genera impactos.

Las Cooperativas pueden cambiar comportamientos

Un crédito puede incentivar el cambio de práctica y del destino, como por ejemplo riego tecnificado, paneles solares, producción limpia, agricultura regenerativa, bioinsumos, eficiencia energética, economía circular.

Ejemplo:

Antes - Crédito para compra de bomba de agua convencional.

Ahora - Crédito para bomba solar.

Resultado - Menor gasto, mayor productividad, menores emisiones, mayor capacidad de pago.

Todos ganamos

Financiamos Resiliencia

La resiliencia no consiste en evitar los desastres, consiste en recuperarse rápidamente.

Las Cooperativas pueden financiar resiliencia mediante:

- Infraestructura
- Seguros
- Tecnología
- Asistencia técnica
- Diversificación

¿Que buscamos en Ecuador?

Que las Cooperativas financien cada día más a la agricultura climáticamente inteligente; eficiencia energética; vivienda sostenible; movilidad eléctrica; y economía circular

Beneficios de las Finanzas Verdes

Diseño de productos que apoyen las actividades sostenibles.

- Créditos para energías renovables
- Microcréditos para agricultura resiliente
- Seguros climáticos
- Financiamiento para economía circular

Ventajas Institucionales con la incorporación SARAS

- Cumplimiento regulatorio fortalecido
- Mejora de reputación institucional
- Mayor competitividad y permanencia
- Reducción de costos operativos

El papel de las Cooperativas como agentes de cambio para impulsar prácticas responsables



Prácticas económicas responsables

Orientar crédito hacia actividades sostenibles que reduzcan huella ambiental y fortalezcan economía local.



Resiliencia en Sectores Vulnerables

Ofrecer créditos adaptados, seguros climáticos y ahorro programado para prevenir pérdidas y acelerar la recuperación a eventos climáticos extremos.



Educación Financiera Ambiental

Fomentar uso responsable del crédito, inversión sostenible y gestión eficiente de recursos mediante programas educativos.



Gestión Interna Sostenible

Adoptar políticas de sostenibilidad institucional y reducir huella de carbono propia, aplicando principios de gobernanza ambiental, social de buen gobierno.

¿Qué buscan los financiadores internacionales?

Instituciones que tengan:

- Gestión ambiental
- Gobernanza
- Transparencia
- Indicadores ESG
- Productos Verdes
- Gestión de riesgos ambientales y sociales
- Impactos medibles

Principales fuentes de financiamiento

Bancos Multilaterales

- BID
- CAF
- Banco Mundial
- BEI

Fondos Climáticos

- Green Climate Fund
- Adaptation Fund
- Climate Investment Funds
- Global Environment Facility

Cooperación Internacional

- GIZ
- COSUDE
- AECID
- KfW
- JICA
- USAID

Fondos privados

- Fondos ESG
- Impact Investment
- Bonos Verdes
- Fondos de impacto

Oportunidades de Financiamiento Climático

1

Fondos Internacionales

Acceso a GCF, GEF, Fondo de Adaptación, y programas de PNUD, BID, CAF, UE y GIZ.

2

Financiamiento de Segundo Piso

Líneas de crédito y garantías de instituciones como CONAFIPS para intermediarios comprometidos.

3

Cooperación Técnica

Recursos no reembolsables para formación, asistencia técnica, diseño de productos verdes y herramientas de gestión.

4

Financiamiento Mixto

Modelos combinados de fondos públicos, privados y cooperación para reducir riesgos.

¿Qué financian?

Eficiencia energética

Agricultura sostenible

Gestión del Agua

Economía circular

Siembra o mantenimiento de Bosques

Movilidad inteligente

Adaptación climática

Inclusión financiera y ambiental

Ruta práctica de aplicación

Paso 1: Compromiso institucional (plasmado en el Plan Estratégico)

Meses: 1-2

Actividades:

- Sensibilización al Consejo.
- Taller para Gerencia.
- Definir visión institucional.
- Nombrar responsable de sostenibilidad.
- Crear Comité ESG.

Entregables:

- Acta de compromiso.
- Comité conformado.
- Responsable designado.
- Plan Estratégico

Ruta práctica de aplicación

Paso 2: Diagnóstico (donde estamos y adonde queremos llegar)

Meses: 2-3

Actividades:

- Aplicar la matriz de autodiagnóstico con el equipo gerencial
- Revisar cartera.
- Identificar sectores vulnerables.
- Identificar riesgos climáticos.
- Levantar información institucional.

Entregables:

- Informe diagnóstico.
- Mapa de riesgos.
- Línea base.

Ruta práctica de aplicación

Paso 3: Construcción de la Política de sostenibilidad

Meses: 3-5

Actividades

- Elaborar Política de sostenibilidad
- Elaborar Política SARAS
- Elaborar Política de Crédito Verde
- Definir Indicadores ESG
- Definir metas de cartera verde
- Definir metas de reducción de riesgos
- Definir metas de ecoeficiencia

Entregables:

- Política de sostenibilidad institucional.
- Plan Estratégico ESG.

Ruta práctica de aplicación

Paso 4: Implementar correctamente SARAS

Meses: 5-8

Actividades:

- Diseñar Checklist ambiental
- Realizar una Evaluación social
- Clasificar los riesgos ambientales y sociales
- Generar Planes de mitigación
- Capacitar a Oficiales, Analistas, Riesgos, Comercial

Entregables

- Manual SARAS.
- Formularios.
- Personal capacitado.

Ruta práctica de aplicación

Paso 5: Diseñar e implementar productos verdes

Meses: 7-10

Actividades:

Definir destinos para Agricultura resiliente; Energía solar; Riego tecnificado; Eficiencia energética; Economía circular; Vivienda sostenible; Bioeconomía

Entregables:

- Portafolio Verde.
- Manual comerciales.

Ruta práctica de aplicación

Paso 6: Medir resultados con impacto

Meses: 9-11

Actividades:

- Implementar indicadores Ambientales (CO₂ evitado, agua ahorrada, energía generada, hectáreas sostenibles)
- Implementar indicadores Sociales (mujeres beneficiadas, productores apoyados, empleos sostenidos, inclusión financiera)
- Implementar indicadores Financieros (cartera verde, morosidad de cartera verde, rentabilidad de cartera verde)

Entregables

- Primer Reporte ESG.

Ruta práctica de aplicación

Paso 7: Buscar financiamiento internacional

Meses: 10-12

Actividades:

- Preparar la Cooperativa para presentar propuestas a Multilaterales, Cooperación internacional, Fondos climáticos, Fondos privados
- Desarrollar indicadores, fichas técnicas, casos de impacto, reportes

Entregables:

- Perfil institucional.
- Carpeta para inversionistas.
- Plan de relacionamiento.

Factores críticos de éxito

- ✓ Compromiso del Consejo de Administración y de la Gerencia General.
- ✓ Integrar la sostenibilidad al plan estratégico y no tratarla como un proyecto aislado.
- ✓ Capacitar continuamente al personal comercial, de riesgos y crédito.
- ✓ Incorporar indicadores ESG en el seguimiento institucional.
- ✓ Iniciar con proyectos piloto en sectores prioritarios (agricultura familiar, microempresa y eficiencia energética).
- ✓ Establecer alianzas con organismos de cooperación y entidades financieras de segundo piso.
- ✓ Comunicar periódicamente los resultados e impactos para fortalecer la confianza de socios, reguladores y potenciales financiadores.

Tendencias que transformarán el sector financiero

- Finanzas sostenibles
- Inteligencia Artificial aplicada al riesgo climático
- Taxonomías verdes
- Reportes ESG
- Bonos verdes
- Finanzas de adaptación
- Agricultura regenerativa
- Economía circular
- Carbono neutralidad
- Biodiversidad como nuevo activo financiero

El cambio climático ya está afectando la cartera de crédito.

Las Cooperativas tienen una oportunidad histórica para liderar la transformación territorial.

La sostenibilidad genera rentabilidad cuando se integra en la estrategia institucional.

Las finanzas verdes abren acceso a nuevos mercados y fuentes de financiamiento.

Quienes comiencen hoy estarán mejor preparados para enfrentar los riesgos del futuro.

Las Cooperativas no solo financian el desarrollo de sus comunidades; tienen la capacidad de orientar ese desarrollo hacia un futuro más resiliente, inclusivo y sostenible.

Integrar la sostenibilidad no es un costo adicional, sino una inversión estratégica que fortalece la gestión del riesgo, mejora la competitividad y abre las puertas a nuevas oportunidades de financiamiento e impacto.

El mejor momento para iniciar esta transformación es ahora.

Capacitación Rumbo Verde: Innovación Financiera para un Futuro Sostenible.



SUPERINTENDENCIA
DE ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA