



**Fortalecimiento Organizacional  
en tiempos cambiantes**

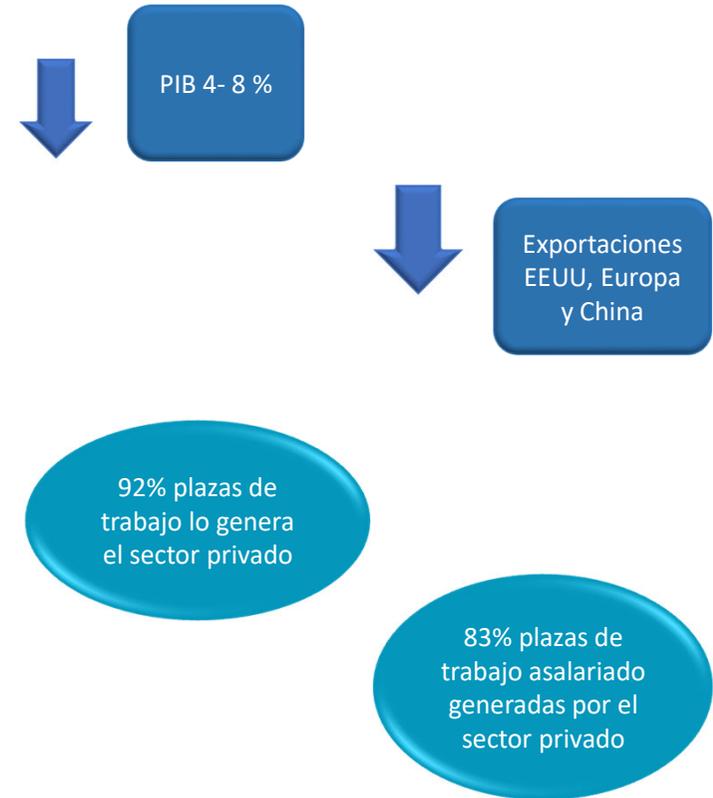
CMNCONSULTORES

# Gestión Empresarial en tiempos de incertidumbre



## Contexto Económico:

- Afectación económica agravada debido a la pandemia, la reducción de precios del petróleo y la incertidumbre internacional.



## Contexto normativo:

- Nuevas leyes y normativa en ámbito laboral, inversión, holgura para pagos y más para apoyo a PyMES.

# Realidad de las PyMES



**Liquidez**

- Crédito de Reactívale Ecuador
- Normas Laborales
- Instrumentos de asociatividad
- Crédito a menores intereses en bancos



**Innovación- Estrategia**

- Fondos Senescyt de innovación
- Normas laborales contratos personal para cambiar giro de negocio
- Alianzas estratégicas



**Gestión**

- Normas laborales,
- Mejora modelos de gestión



CMNCONSULTORES



## Innovación



Transformar un producto o servicio para solucionar un problema **generando valor**.

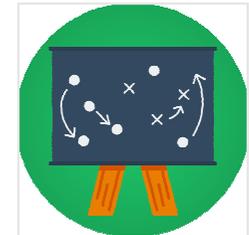
Lo Bueno: Ya tengo mi producto o servicio



Evaluar e investigar: Cual es la necesidad de ese producto en la pandemia, los canales de distribución son adecuados, comercialización

- Herramientas: focus groups, encuestas, entrevista, estudios de otros países

Resultado: Estrategia nueva y mejorada





CMNCONSULTORES

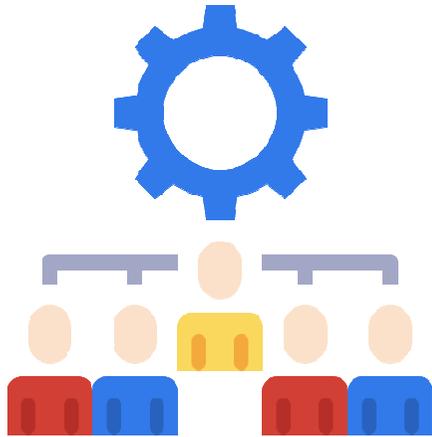
## ¿Como mejorar la gestión?

### ¿Qué es la estrategia?

- La estrategia es lo que se hace

### ¿Qué es la gestión?

- Gestión es como se hacen las cosas para alcanzar esas metas propuestas por la estrategia



CMNCONSULTORES

## Gestión



### Contexto

Económico  
Normativo



### Estrategia

Misión  
Visión  
Objetivos



### Ecosistema

Relacionamiento  
entre actores



### Procesos

- Administrativos
- Operativos
- Normativa Interna
- Planes de trabajo-  
monitoreo y evaluación

# Procesos administrativos y operativos

## Recursos Humanos

- Bioseguridad
- Salud Ocupacional
- Gestión por resultados
- Peso de trabajo administrativo vs operativo



## Oficina presencial o virtual



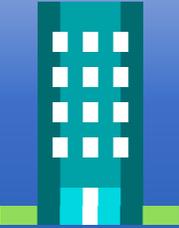
## Canales de comercialización



## Canales de distribución



## Bodegas e inventarios

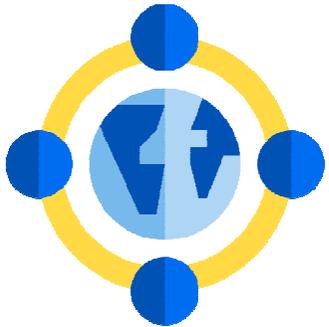


## Monitoreo y Evaluación constante



CMNCONSULTORES

# ¿Cómo consolidar un negocio exitoso?



TODOS los procesos administrativos se pueden mejorar y optimizar a través de la automatización, utilizando diferentes tecnologías y fortaleciendo mis equipos de trabajo.

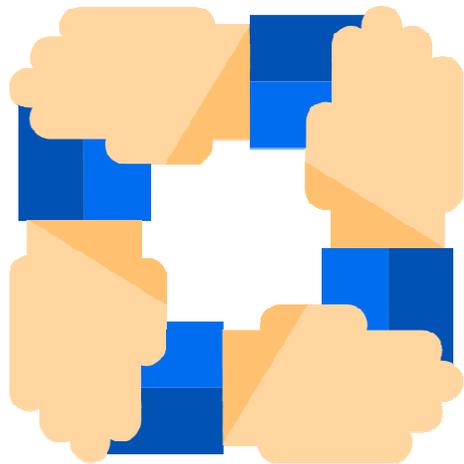
En todos los puntos requeriré de herramientas de negociación y resolución de conflictos.

- RRHH-proveedores-acreedores.
- Debo tener claro que estoy reestructurando no eliminando.



Ajuste de costos operativos para cuadrar demanda real

CMNCONSULTORES



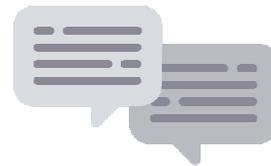
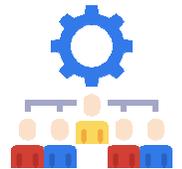
CMNCONSULTORES

## Alianzas Estratégicas



- Las alianzas se basan en un modelo ganar-ganar donde todos contribuyen recursos que pueden ser financieros o no financieros (BID)

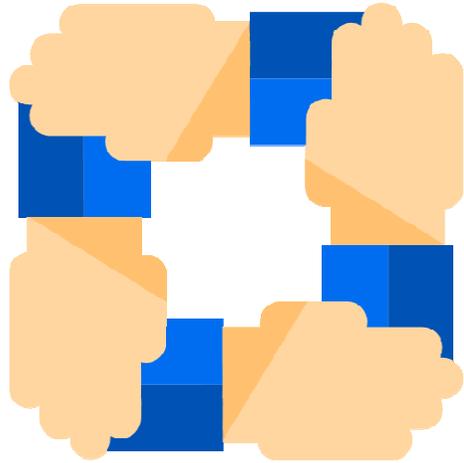
- La suma de los beneficios para la empresa es mayor que si hubiera tomado esos recursos para realizarlos individualmente



- Co-crear soluciones nuevas

- Largo Plazo





CMNCONSULTORES

# Alianzas Estratégicas



Financiamiento o Co- financiamiento

- Oficinas compartidas
- Canal de distribución común
- Bodegaje
- Recursos Humanos (ej. Industrias Wilson y Maresa)



Transferencia de conocimiento- Know How

- Compartir el “saber como” para ser mas eficientes



Contribuciones no financieras

- Exponencial- Banco de tiempo
- Productos
- Sericios



Acceso a redes o plataformas de colaboración

- Cámaras
- Academia
- ONGs
- Plataformas o grupos en redes sociales

**No pensemos en competencia, pensemos en aliados**



CMNCONSULTORES