



WOCCU
Latinoamérica

PROGRAMA COOPERATIVO DE EDUCACIÓN VIRTUAL

ENCADENAMIENTOS
PRODUCTIVOS Y SUS
BENEFICIOS PARA LAS
ORGANIZACIONES DE LA EPS



SUPERINTENDENCIA
DE ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA



ACUERDOS DE CONVIVENCIA

- ✓ Colocar su nombre en pantalla
- ✓ Silenciar los micrófonos y cuidar su reactivación durante la sesión
- ✓ Respetar los tiempos y las opiniones
- ✓ Escribir sus preguntas en el Chat o levantar la mano cuando el facilitador permita
- ✓ Tener un cuaderno y esfero para tomar apuntes



- Objetivo del taller
- Normativa
- Encadenamientos productivos
- Modelos de encadenamientos productivos
- Proceso para Encadenamientos productivos
- Casos de Éxito en Ecuador



OBJETIVO DEL TALLER:

- Socializar las buenas prácticas en la aplicación de procesos de encadenamientos productivos vistas como herramientas operativas de fortalecimiento en la gestión y producción de las OEPS



¿Qué expectativa tiene del taller?





WOCCU
Latinoamérica

ASPECTOS INTRODUCTORIOS Y CONCEPTOS





Ley Orgánica de la Economía Popular y Solidaria y
del Sector Financiero Popular y Solidario



Reglamento general de la Ley Orgánica de la
Economía Popular y Solidaria y del Sector
Financiero Popular y Solidario



SISTEMA ECONÓMICO



WOCCU
Latinoamérica



El sistema económico ecuatoriano



Las teorías y bases conceptuales de la EPS

● CONSTITUCIÓN 2008
Dejemos el pasado atrás.

Según la Constitución de 2008.



Las perspectivas del sector real o productivo



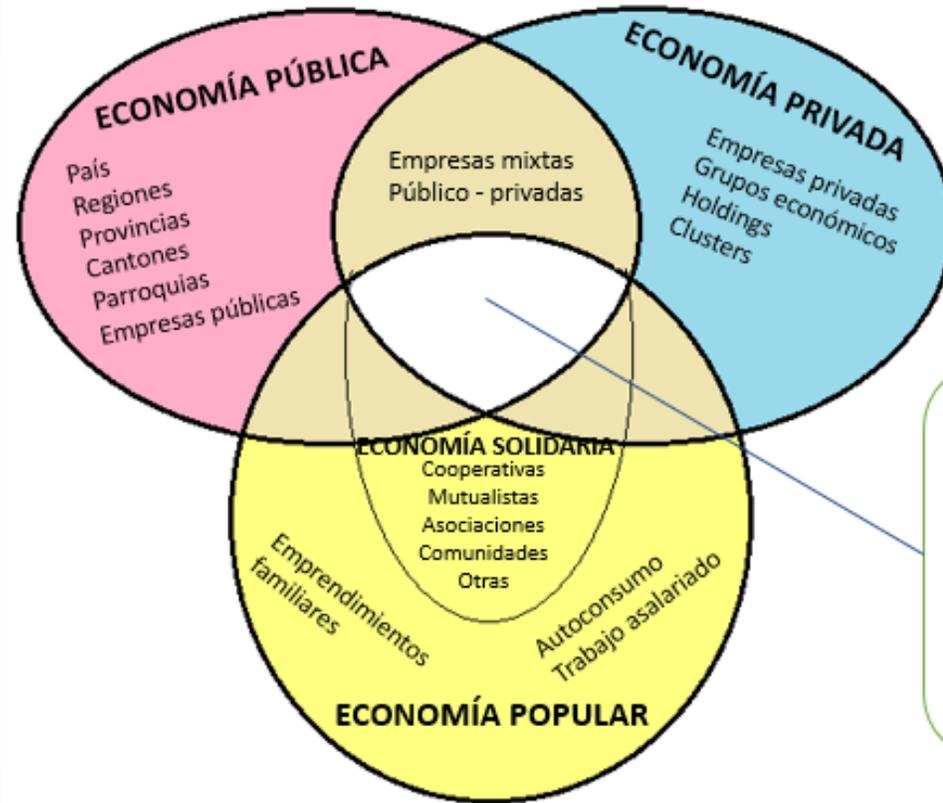
Y del sector financiero del Ecuador.





Sistema Económico Ecuatoriano

- Constitución del Ecuador
- Artículo 283
- El sistema económico se integrará por las formas de organización económica pública, privada, mixta, **popular y solidaria**, y las demás que la Constitución determine.
- La economía popular y solidaria se regulará de acuerdo con la ley e incluirá a los sectores cooperativistas, asociativos y comunitarios



- Salud
- Educación,
- Infraestructura pública,
- Seguro social,
- Actividades económicas apoyadas por el Estado
- Presupuestos participativos
- Fundaciones



ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA

Según la LOEPS, en su artículo 1 define a la **Economía Popular Solidaria** “ la forma de organización económica, donde sus integrantes, individual o colectivamente, organizan y desarrollan procesos de producción, intercambio, comercialización, financiamiento y consumo de bienes y servicios, para satisfacer necesidades y generar ingresos, basadas en relaciones de solidaridad, cooperación y reciprocidad, **privilegiando al trabajo y al ser humano** como sujeto y fin de su actividad, **orientada al buen vivir, en armonía con la naturaleza, por sobre la apropiación, el lucro y la acumulación de capital.**



CARACTERIZACIÓN DE LOS NIVELES DE LAS ORGANIZACIONES DE LA EPS



WOCCU
Latinoamérica

RESOLUCIÓN MINISTERIAL No. 012

MIES – SEPS

06 NOV. 2020

- Organizaciones de la EPS: Consumo, Producción, Servicios, Transporte y Vivienda.
- Existen cuatro niveles: Micros, Pequeñas, Medianas y Grandes
- Consideramos el monto de sus activos; y, (Obligados llevar contabilidad)
- El número de socios registrados en la Superintendencia. (No contabilidad)

¿A qué nivel pertenecemos?





- “...Sistema (...) para organizar el metabolismo seres humanos-naturaleza mediante actividades interdependientes de producción, distribución, circulación y consumo de satisfactores adecuados para resolver las necesidades y deseos legítimos de todos...”
(Coraggio, José Luis)





Economía Popular y Solidaria vs. Economía Privada

EMPRESA SOLIDARIA	EMPRESA PRIVADA
Democracia de personas: se decide por mayoría de personas	Democracia de capitales: se decide por mayoría de acciones
Las personas valen por lo que son	Las personas valen por lo que poseen
Su fin es el servicio y el buen vivir	Su fin es la ganancia y la acumulación de riqueza
Cuida la naturaleza	Destruye la naturaleza
Cuida el interés común sobre el individual	Cuida el interés individual sobre el común
Coopera con empresas semejantes	Compite con empresas semejantes

Fuente: Extracto del cuadro de comparación entre la EPS y la economía privada. J.Coraggio, P.Vázquez, otros





WOCCU
Latinoamérica

ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS



ENCADENAMIENTO PRODUCTIVO

El encadenamiento productivo es una estrategia de desarrollo socio económico que integra a los productores especialmente con los actores del procesamiento y comercialización de un bien o servicio generando alianzas comerciales.

Los encadenamientos productivos en la Economía Popular y Solidaria (EPS) se refieren a la **interacción y coordinación** de diferentes actores económicos en una **cadena de valor** para **mejorar la producción, la eficiencia** y la competitividad de un sector específico.



CADENA PRODUCTIVA O (CADENA DE VALOR)

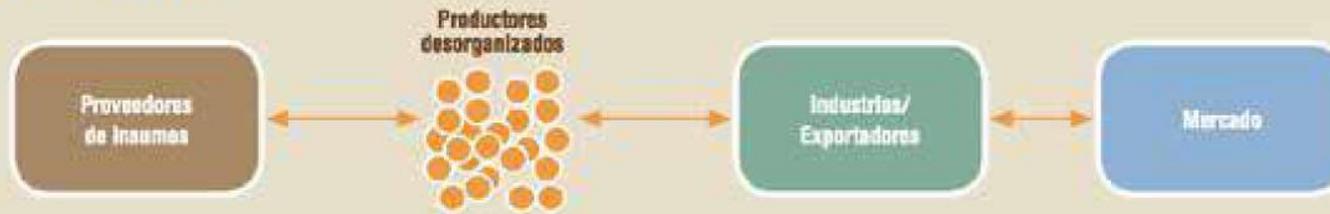
Es un sistema ordenado y sinérgico, constituido por actores interrelacionados y por una **sucesión de operaciones de producción, transformación y comercialización** de un producto o grupo de productos en un entorno determinado, que va desde su concepción hasta su entrega a los consumidores.

Comparación conceptual entre cadena de valor y cadena productiva



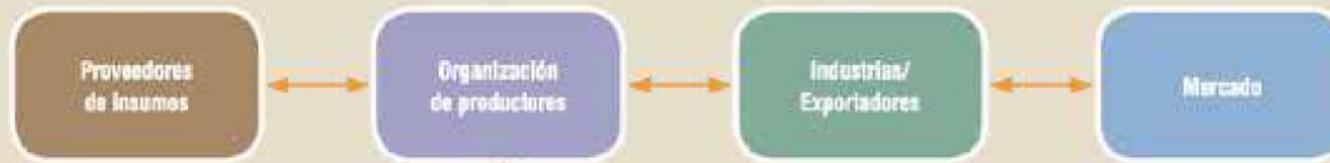
WOCCU
Latinoamérica

CADENA PRODUCTIVA

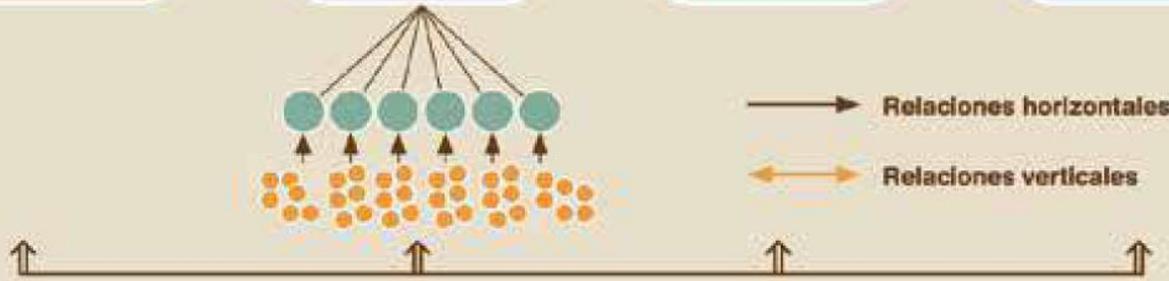


CADENA DE VALOR

FLUJO DE INFORMACIÓN



SERVICIOS DE APOYO A LA EMPRESA Y FINANCIACIÓN



Vínculos que se establecen entre sectores/organizaciones en el proceso productivo.

Proceso productivo: conjunto de operaciones realizadas con el fin de ofrecer un bien, servicio o producto, desde la idea, la materia prima, la transformación y el resultado final que se ofrece al mercado.

OTRAS DEFINICIONES IMPORTANTES DE UN ENCADENAMIENTO PRODUCTIVO



WOCCU
Latinoamérica

- **Eslabón**

Corresponde a cada una de las etapas de la cadena, tales como concepción y diseño, producción del bien o servicio, tránsito de la mercancía, consumo y manejo y reciclaje final

- **Unidades encadenadoras**

Se entienden como todos los actores locales, que participan en la oferta de bienes y servicios

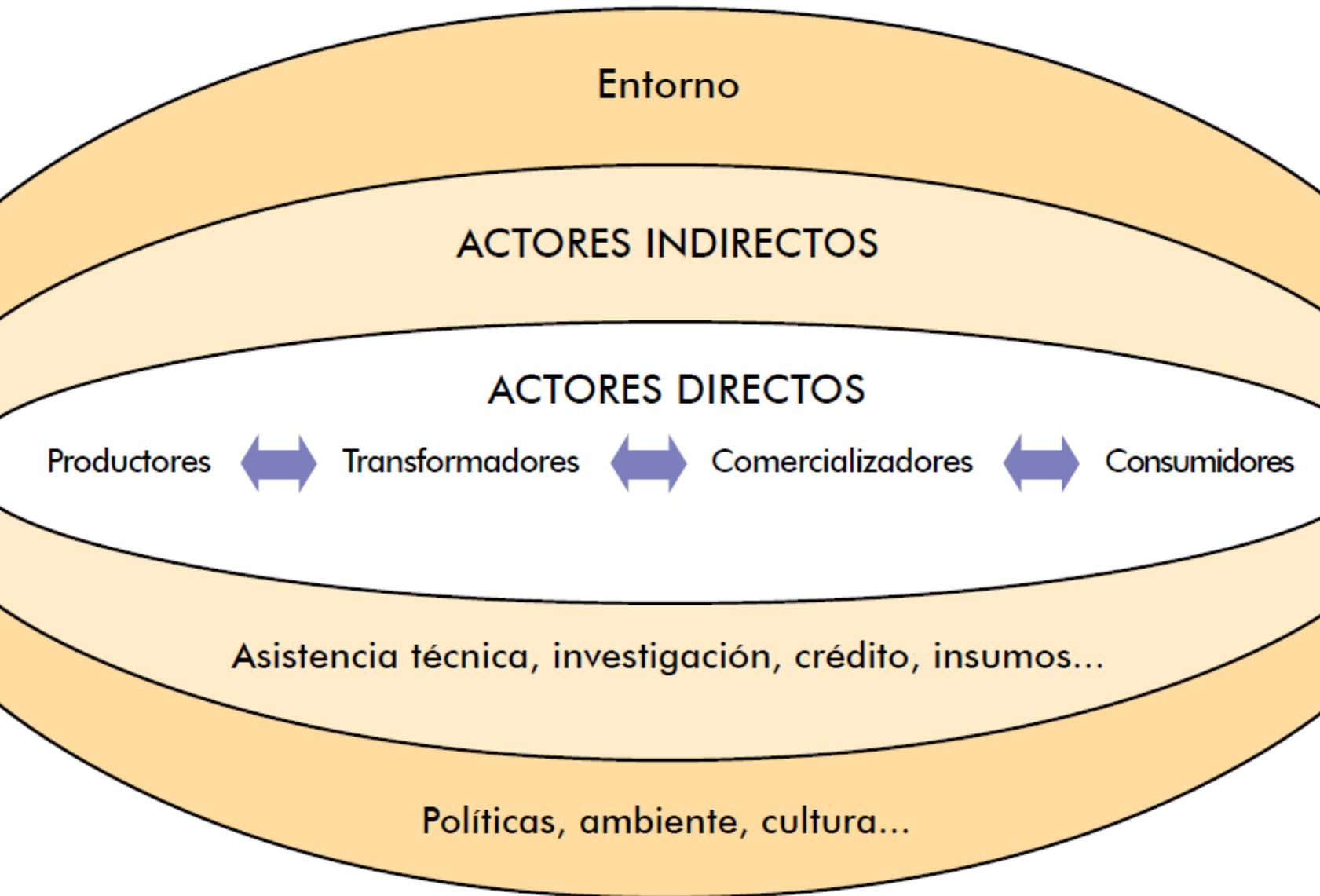
- **Pequeño productor**

Toda persona dedicada a la actividad agropecuaria, pesquera, acuícola o desarrollo rural campesino, que no alcanza un determinado monto de activos o de ingresos netos mensuales



CADENA PRODUCTIVA

Actores directos e indirectos en la cadena productiva



- **ACTORES DE LA CADENA PRODUCTIVA**



- Se produce cuando los diferentes actores generan y mantienen relaciones justas, acceden y controlan recursos, aprovechan oportunidades, tienen poder de decisión y de negociación y reciben beneficios acordes con su inversión.
- Cuando se habla de equidad se hace referencia a las dimensiones económicas, sociales, de género, generacional, cultural y ambiental



Competitividad de la cadena



WOCCU
Latinoamérica

Es competitiva cuando el conjunto de actores es competitivo

Cuando sus actores han desarrollado capacidades y condiciones para mantenerse y aumentar su participación en el mercado de manera sostenible.

Tiene que ver con las habilidades, aptitudes, actitudes, talentos, competencias y visión de sus actores.

Implica que los actores han desarrollado relaciones eficientes y equitativas entre ellos, se han organizado, coordinan y comparten información, tienen intereses diferentes, pero comparten una visión común del desarrollo de la cadena, tienen un “norte común”.

Debe hacerse énfasis en las rutas logísticas, costes y oportunidades comerciales reales que permitan hacer un uso eficiente y eficaz de los recursos.



Tipos de modelos:

1. Vertical
2. Horizontal
3. Mixtos
4. Internacionales
5. Sociales
6. Tecnológicos, y;
7. Financieros

Terminan en dos tipos de
encadenamiento:

1. Hacia Adelante: Vendo insumos
2. Hacia Atrás: Compro insumos



Encadenamientos verticales: Estos encadenamientos ocurren a lo largo de la cadena de valor de un producto o servicio específico. Implican la colaboración y coordinación entre diferentes actores, como productores, proveedores de insumos, procesadores, distribuidores y minoristas, para mejorar la eficiencia y la calidad de los productos.

Encadenamientos horizontales: Se dan cuando empresas o unidades económicas similares se unen para cooperar en la producción, el acceso a mercados o la adquisición conjunta de recursos. Este tipo de encadenamiento puede fomentar la competencia leal y permitir que pequeñas y medianas empresas compitan de manera más efectiva en el mercado.

Encadenamientos mixtos: Combinan elementos de los encadenamientos verticales y horizontales, ya que involucran tanto a actores de la misma cadena de valor como a actores de diferentes sectores económicos que se unen para crear sinergias y oportunidades de negocio.



Encadenamientos internacionales: Estos encadenamientos se extienden más allá de las fronteras nacionales y permiten que las unidades económicas de la EPS colaboren con empresas y actores extranjeros en la producción, exportación e importación de bienes y servicios. Esto puede abrir nuevas oportunidades de mercado y facilitar la transferencia de conocimientos y tecnología.

Encadenamientos sociales: Se enfocan en la colaboración entre actores de la EPS y organizaciones de la sociedad civil, como cooperativas, asociaciones comunitarias y ONG, para abordar problemas sociales y ambientales, promover la inclusión y mejorar las condiciones de vida de las comunidades locales.



Encadenamientos tecnológicos: Estos encadenamientos se centran en la transferencia de tecnología y conocimientos entre actores de la EPS y otras instituciones, como universidades o centros de investigación. Esto puede impulsar la innovación y mejorar la capacidad técnica de las unidades económicas.

Encadenamientos financieros: Implican la colaboración entre diferentes actores para facilitar el acceso a financiamiento, crédito y recursos financieros para las unidades económicas de la EPS. Esto puede ayudar a superar barreras financieras y promover el crecimiento económico.

En resumen, los encadenamientos productivos en la EPS son estrategias clave para fortalecer la cooperación y la colaboración entre diversos actores económicos, lo que puede conducir a un desarrollo económico más inclusivo y sostenible. Estos tipos de encadenamientos pueden variar según el contexto y los objetivos específicos de cada sector o región.



- **Sector Agroalimentario:**

Encadenamiento vertical: Los productores agrícolas se asocian con empresas de procesamiento de alimentos para mejorar la calidad y la eficiencia de la producción de productos como el cacao, el café o el banano.

Encadenamiento horizontal: Pequeñas cooperativas de agricultores se unen para acceder a mercados más grandes y reducir costos de transporte y comercialización.

- **Turismo Comunitario:**

Encadenamiento social: Comunidades locales se asocian con operadores turísticos para ofrecer experiencias turísticas auténticas, como caminatas en la selva o visitas a comunidades indígenas, promoviendo la conservación y el desarrollo sostenible.

- **Artesanía:**

Encadenamiento mixto: Artesanos individuales colaboran con organizaciones de la sociedad civil y agencias gubernamentales para mejorar la producción, la comercialización y la capacitación en técnicas artesanales tradicionales.

- **Energía Renovable:**

Encadenamiento tecnológico: Empresas locales se asocian con instituciones de investigación y organismos gubernamentales para desarrollar proyectos de energía solar y eólica, promoviendo la adopción de tecnologías limpias.

EJEMPLOS EN ECUADOR



WOCCU
Latinoamérica

- **Textiles y Confección:**

Encadenamiento horizontal: Pequeñas cooperativas de costureras y diseñadores locales se unen para competir en el mercado de la moda, compartiendo recursos y conocimientos.

- **Acuicultura:**

Encadenamiento financiero: Productores de camarones y tilapia se asocian con instituciones financieras y ONG para acceder a financiamiento y mejorar sus prácticas de producción.



- **Industria del Chocolate:**

Encadenamiento internacional: Productores de cacao ecuatoriano trabajan con chocolateras internacionales para exportar productos de chocolate de alta calidad.

Algunos principios económicos que orientan las prácticas de estos encadenamientos en la EPS



- **Trabajo para todos:** se valora especialmente el trabajo asociativo autogestionado, realizado solidariamente, con autonomía de poderes o de jerarquías limitantes
- **Cooperación solidaria:** integración social del sistema de producción
- **Autogestión colectiva** de las condiciones generales de la producción y la reproducción

Algunos principios económicos que orientan las prácticas de estos encadenamientos en la EPS

- **Producción socialmente responsable:** satisfacción de las necesidades de los consumidores, con responsabilidad ambiental
- **Planificación:** coordinación y organización conjunta de actividades
- **Complejidad / sinergia:** aprovechar sinérgicamente las capacidades organizativas de las OEPS
- **Territorialidad:** prioridad al tejido social de proximidad, valoración del lugar y la comunidad.



BENEFICIOS DE LOS SISTEMAS DE ENCADENAMIENTO PRODUCTIVO



WOCU
Latinoamérica

- **Mejora de la competitividad:** aumentar la eficiencia y la calidad de los productos y servicios, debido a la incorporación de nuevos actores dentro del proceso productivo,
- **Diversificación de ingresos:** Al expandirse en la cadena de valor o diversificar sus actividades, las organizaciones de la EPS pueden reducir su dependencia de un solo mercado o producto.
- **Acceso a recursos y financiamiento:** La asociación con otros actores puede proporcionar acceso a recursos, conocimientos técnicos y financiamiento que de otra manera serían difíciles de obtener.



BENEFICIOS DE LOS SISTEMAS DE ENCADENAMIENTO PRODUCTIVO



WOCCU
Latinoamérica

- **Desarrollo de relaciones a largo plazo:** La colaboración en encadenamientos productivos fomenta relaciones a largo plazo con proveedores y clientes, lo que puede generar estabilidad y oportunidades de crecimiento sostenible.
- **Impacto social y desarrollo sostenible:** Al incluir a grupos vulnerables y participar en el desarrollo territorial, las organizaciones de la EPS pueden contribuir al desarrollo social y económico de sus comunidades.
- **Oportunidad** de acceder a nuevos mercados, por medio de acuerdos comerciales.





- La competitividad de la cadena se ve afectada por las fallas en la comercialización y conexión directa con el mercado.
- Necesidad de mejorar la relación costo – beneficio, porque no siempre logran desarrollar proveedores de materias primas bajo criterios de calidad, cantidad y frecuencia.



- Limitaciones de la producción
- Bajas capacidades administrativas de las asociaciones
- Pérdida de valores humanos y cooperativos
- Baja incorporación de valor agregado en productos o servicios
- Gestión Gubernamental deficiente



WOCCU
Latinoamérica

DE LA TEORÍA A LA PRÁCTICA

¿POR DÓNDE INICIAR?





WOCCU
Latinoamérica

ACTIVIDAD

ACTIVIDAD

¿A qué se dedica tu organización?

www.menti.com



PROCESO PARA FORMAR UNA CADENA PRODUCTIVA



WOCCU
Latinoamérica

1) DEFINIR
NECESIDADES
ESTRATÉGICAS
(Planificación
Interna)

2) IDENTIFIQUE
ACTORES
POTENCIALES
(Mapeo de
Actores)

3) ACERCAMIENTO
A ACTORES
POTENCIALES
(Reuniones,
propuestas y
ofertas)

4) DEFINA
EXPECTATIVAS
COMUNES
(Articulación de
Planificaciones,
Formalización de
Acuerdos y
Convenios)

MANTENGA VIVA
LA RELACIÓN
(Seguimiento,
Evaluación,
Retroalimentación
y Mejora
Continua)



1) DEFINIR NECESIDADES ESTRATÉGICAS



WOCCU
Latinoamérica

Mi Planificación con miras hacia un encadenamiento productivo

Un encadenamiento productivo debe ser administrado técnicamente, para lo cual, **DEBE ELABORARSE UNA PLANIFICACIÓN individual y colaborativa**, en la que conste:

- Modelo de Negocio (Canva)
- Filosofía de la Organización (Misión, Visión, Valores y Principios)
- Diagnóstico (FODA)
- Objetivos y estrategias
- Planes de acción anuales (POA)





2) IDENTIFIQUE ACTORES POTENCIALES



Mapeo de Actores



Nos servirá para conocer a nuestros actores y determinar prioritariamente con quién realizar alianzas para nuestras cadenas productivas:

- Inventario de actores
- Matriz de priorización de actores



Nombre de Organización:		Procesadora de Lácteos XYZ						
Provincia:		Pichincha						
INVENTARIO DE ACTORES								
Nombre de la organización	Tipo de organización	Ubicación	Contacto	Modelo de Encadenamiento	Tipo de Encadenamiento	Afinidad (Alta, media, baja)	Influencia (Alto, medio, bajo)	Relación (Fuerte, normal, débil,)
Hacienda La Lechera	Producción	Machachi	Silvia Herrera	Vertical	Compro	Alta	Alta	Alta
Laboratorio de calidad de lácteos	Servicios	Quito	Marco Ortiz	Tecnológico	Compro	Media	Alta	Normal
Tienda el Granjero	Consumo	Sangolquí	Luis Mera	Horizontal	Vendo	Alta	Media	Fuerte
ONG de Investigación Ambiental	Servicios	Guayaquil	Liz Brito	Social	Compro	Baja	Baja	Baja

MATRIZ DE PRIORIZACIÓN DE ACTORES



WOCCU
Latinoamérica

MATRIZ DE PRIORIZACIÓN DE ACTORES

		AFINIDAD		
		ALTA	MEDIA	BAJA
PODER DE INFLUENCIA	ALTA	HACIENDA LA LECHERA	LABORATORIOS DE CALIDAD QA	
	MEDIA	TIENDA EL GRANJERO		
	BAJA			ONG DE INVESTIGACIÓN AMBIENTAL



WOCCU
Latinoamérica

Ilustración Del Resultado del Mapeo



INSTITUCIONES DE ASESORÍA Y ASISTENCIA TÉCNICA



WOCCU
Latinoamérica





WOCCU
Latinoamérica

EJEMPLOS DE ÉXITO DE ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS EN ECUADOR





Salinas de Guaranda

- La parroquia de Salinas está actualmente conformada por 28 comunidades por un total de de alrededor de unos 8.000 habitantes.
- Las comunidades se distribuyen en un territorio de 440 km², en diferentes altitudes que van desde 800 msnm hasta los 4150 msnm en los Andes centrales de Ecuador, atravesando tres regiones climáticas: el páramo andino, la zona interandina, el subtropical.
- Salinas toma el nombre de la presencia en el territorio de “las Minas de Sal”, uno de los principales sitios de producción de sal de la Sierra Ecuatoriana.



Hoy en día...

- ▶ En todas las comunidades se realizan diferentes **actividades productivas**, dependiendo de su ubicación, comunicaciones, clima y orografía, entre otros factores.
- ▶ En 27 comunidades existen **queseras**, y en casi todas existe una **cooperativa** y una **casa comunal**, fuentes de trabajo comunitario.





Las empresas del Gruppo Salinas

Cooperativa de Ahorro y Crédito Salinas (COACSAL)

Cooperativa de Producción Agropecuaria El Salinerito (PRODUCCOOP)

Asociación de Mujeres Artesanas de Salinas (TEXSAL)

Fábrica de Confites El Salinerito

Fábrica de Conservas y Alimentos Salinerito

Embutidora FUNORSAL

Hotel el Refugio



Fundador: Padre Antonio Polo

“Proyectos que nacen, proyectos que culminan en el lento pero seguro caudal del proceso salinero de salir de la pobreza en solidaridad.”



Corporación
de Fomento al Emprendimiento
Productivo y Solidario

Misión

Somos un grupo económico social y solidario que contribuye a generar condiciones de vida digna, mediante la integración de empresas solidarias sostenibles y la oferta de productos y servicios.



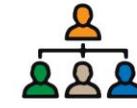


Cooperativa
Comunicación





Leyes y regulaciones



Organizaciones públicas / Privadas / EPS



Entorno económico



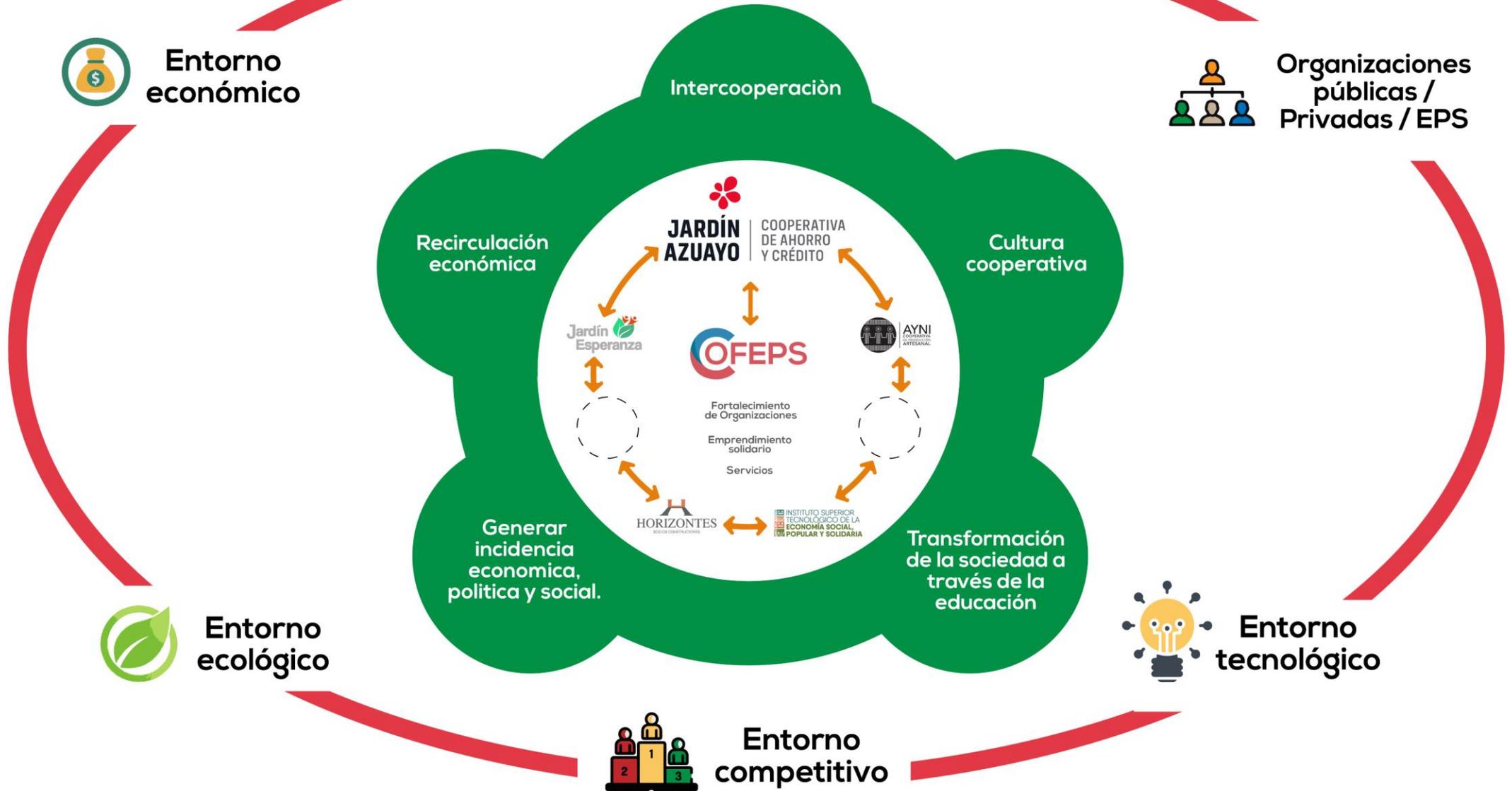
Entorno ecológico



Entorno competitivo

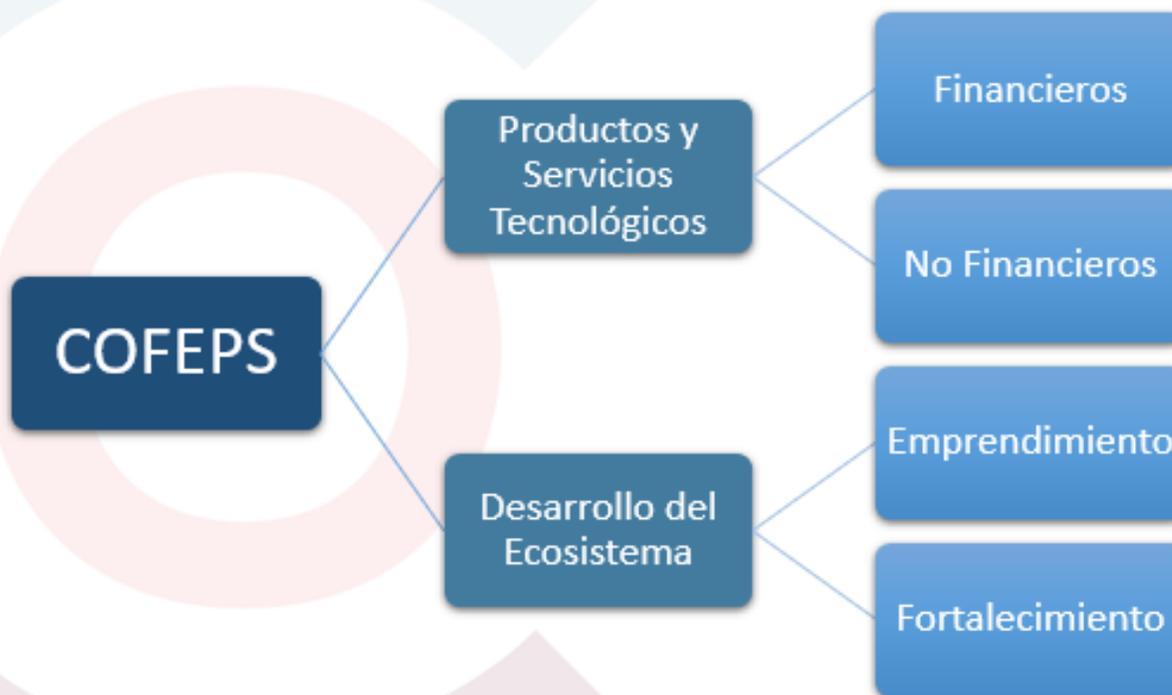


Entorno tecnológico





Líneas de Trabajo





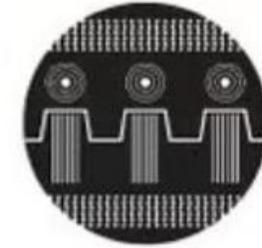
“LA COOPERACIÓN
es la convicción plena de que
NADIE
puede llegar a la meta
si no llegamos
TODOS”

- Virginia Burden



Haz tus compras
desde casa en:

www.elake.com.ec



AYNI
COOPERATIVA
DE PRODUCCIÓN
ARTESANAL



COOPERATIVA
DE CONSTRUCCIÓN CUENCA

Diseño
Planificación
Construcción
Remodelación y Reparación

Además, ofrecemos:

- Muebles para el hogar y oficina
- Asesoría Técnica
- Estudios e instalaciones eléctricas y electrónicas

0969621621
coopconstraccioncuencia@gmail.com
Av. González Suárez y Av. Guapanditig





NUESTRA COBERTURA ACTUAL:
140.000 familias de campesinos, indígenas, afroecuatorianos, mestizos, montubios y pobladores urbano marginales,
2000 organizaciones de base
110 organizaciones de segundo grado
185 parroquias marginadas
84 cantones
23 provincias del Ecuador.

PARA QUE TRABAJAMOS



WOCCU
Latinoamérica

CREDITO

CAPACITACION

Fortalecimiento socio
organizativo

Reducción de
la pobreza

**ASISTENCIA
TECNICA**

Desarrollo
comunitario local

LAS REGIONALES Y EMPRESAS:





IBARRA – La paz y las oportunidades para jóvenes son nuestra prioridad

Proyecto Barrios solidarios generadores de paz y de oportunidades de vida para la población ecuatoriana, colombiana y venezolana 50 familias de la Frontera Norte se benefician con este proyecto



RIOBAMBA – El desarrollo integral de niños y jóvenes es una prioridad para el FEPP

Proyecto WAWAKUNAPAK ALLI KAWSAY ISHKAY Cerca de 1000 niños y jóvenes son los beneficiarios de las iniciativas que se ejecutan con el proyecto WAWAKUNAPAK ALLI KAWSAY ISHKAY para incentivar su



PORTOVIEJO – La mujeres manabitas se empoderan en las actividades productivas

Proyecto PROMOVRIENDO EL DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE E INCLUSIVO EN COMUNIDADES DE LOS CANTONES DE SUCRE, JAMA Y CHONE EN LA PROVINCIA DE MANABÍ. 25 comunidades, 144 mujeres

ALGUNOS DE SUS PROYECTOS



WOCCU Latinoamérica



CUENCA – Dinámicas socio – productivas con equidad de género

Proyecto CONSOLIDACIÓN SOCIO-
ECONÓMICA Y TERRITORIAL CON
ENFOQUE DE DERECHOS Y EQUIDAD DE
GÉNERO EN LA ZONA SUBTROPICAL DEL
AZUAY Con asistencia técnica, capacitación
y acompañamiento en trabajo agrícola y
agropecuario, además de talleres de
liderazgo, las mujeres de...



FEPP CON 52 AÑOS DE VIDA



GUARANDA – Más de 1000 niños y 800 familias con bienestar

Proyecto RESILIENCIA SOCIOECONÓMICA
DE COMUNIDADES CAMPESINAS DE LA
PARROQUIA SAN SIMÓN, CANTÓN



ESMERALDAS – Más de 1600 esmeraldeños se benefician con el fortalecimiento del turismo comunitario

Proyecto EJERCICIO DE LOS DERECHOS
SOCIALES, ECONÓMICOS, CULTURARES Y
AMBIENTALES DE MUJERES



ESMERALDAS – El FEPP apoya al aprovechamiento sostenible del Cangrejo Azul

Proyecto: SISTEMAS DE
APROVECHAMIENTO SOSTENIBLE DEL
CANGREJO AZUL MEDIANTE MODELOS